

**Club d'entreprenariat des diplômés  
de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne**  
*« le réseau A<sup>3</sup> pour les start-ups »*

**Rapport d'activité 2009**



**Soutenu en 2009 par**



## L'esprit A3 Angels

Le projet, approuvé par l'assemblée générale A3-EPFL en Novembre 2008 et lancé en 2009, met en relation les jeunes entrepreneurs issus de l'EPFL avec les alumni., met en relation les jeunes entrepreneurs issus de l'EPFL avec les alumni. A3 Angels propose un engagement actif au sein une équipe d'entrepreneurs, CEOs et senior managers avec une passion commune pour la mise sur le marché de nouvelles technologies :

→ Aux les jeunes entrepreneurs, A3 Angels apporte :

- Un réseau pour trouver des conseils, des partenaires ou des clients.
- Un complément de financement éventuel.

→ Aux diplômés de l'EPFL et membres A3 ce club apporte :

- Un cadre éthique pour contribuer comme mentor ou investisseur.
- Des services facilitant la collaboration entre entrepreneurs et alumni

→ Au secteur de la haute technologie Suisse :

- Développement d' une culture de réseau international,
- Renforcement du sentiment d'appartenance au cluster d'innovation Suisse Romand

Soutenu par l'association A3-EPFL et apprécié par la communauté start-up technologique en Suisse Romande, les activités sont axées sur les problématiques d'interdisciplinarité technologiques et managériales :

- Soirées-diners mensuels consacrées aux présentations de start-ups,
- Activités de mentoring de jeunes entrepreneurs par des diplômés EPFL ayant réussi,
- Soutien administratifs aux d'investissement collectifs fournissant un complément de capital d'amorçage,
- Evénements de networking annuels réunissant des start-ups, des managers, développeurs d'affaires, des financiers, des animateurs d'incubateurs,
- Soutien de la journée start-up du Forum EPFL encourageant les jeunes diplômés a rejoindre des start-ups,



Cette mission accompagne celle de l'EPFL, présentée par son président Patrick Aebischer :

- «L'innovation demande un environnement complet : ceci inclut les initiatives de financement pour lancer des entreprises et assurer des services comme le mentorat » (Revue de politique économique, 2007).

**Les chiffres clés de l'année 2009**

- Les start-ups
  - 50 start-up rencontrées et plus de 20 suivies régulièrement
  - 5 start-ups en contact avec des mentors
  - 3 start-ups en discussion d'investissement
- Les membres A3
  - 10 candidats a l'investissement
  - 20 candidats au mentoring
  - 300 participants issus de l'industrie, des start-ups et des milieux académiques
- Les événements
  - 10 soirées-présentations
  - 1 événement annuel lors du Mondial A3 2009
  - 15 emails de promotions envoyés.
  - 600 membres ciblés de l'A3-EPFL informés dur les nouvelles des start-ups
- L'organisation
  - 5 membres du Comité
  - 5 volontaires ayant contribue
  - Service informatique des dossiers de start-ups

**Les domaines abordés en 2009 :**

- Janvier: services Web
- Février: semi-conducteurs
- Mars: software et sécurité ; phases de l'investissement Angel
- Avril: services Web
- Mai: Medtech
- Juin: formation a l'investissement Angel
- Septembre : medtech
- Octobre : Neuchâtel, investissement et mentoring
- Octobre : nanotechnologies et semi-conducteurs
- Novembre : mentoring (journée de l'innovation a l'EPFL)
- Décembre : IT/web



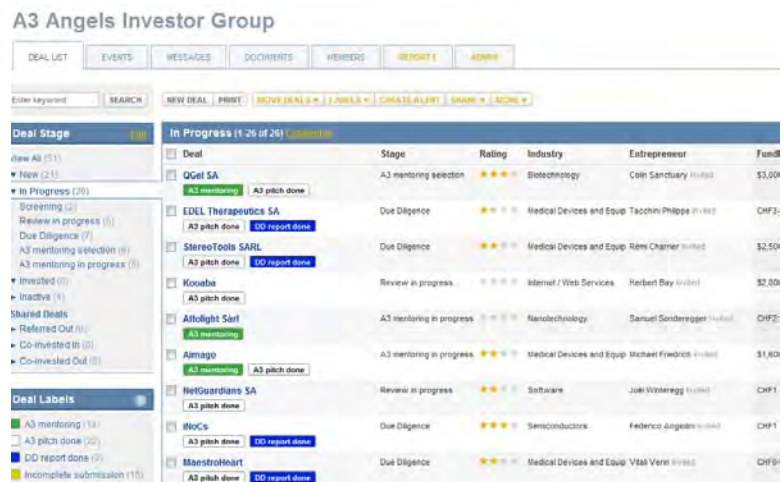
## Les activités d'investissement

Pour soutenir concrètement les start-ups par un capital d'amorçage (seed funding) un club d'investisseur a été formé. L'investissement de montants de l'ordre de 50'000 CHF est effectué en équipe, ce qui permet de diminuer les montants et répartir les risques sur plusieurs projets.

Le club regroupe 10 investisseurs actifs. Certains membres se sont engagés sur l'honneur pour un investissement d'un montant de 300'000 CHF sur 3 ans, mais la majorité ne se sont pas encore prononcés, soit qu'ils attendent de connaître mieux le programme et les dossiers des start-ups, soit en raison de la récession 2009. Trois investissements sont en cours d'évaluation.

## Services administratifs :

- A3 Angels offre des services pour faciliter la gestion administrative, sans toutefois être un fonds d'investissement ou une structure financière.
- L'ensemble des 40 soumission des entrepreneurs est accessible en ligne aux membres permanents du club A3 Angel. La gestion informatique a pour but faciliter les décisions d'investissement en groupe. Les évaluations de « due diligence » bénéficient des avis de plusieurs alumni et peuvent être partagés avec les entrepreneurs.
- Pour assister les membres, une étude comparative des véhicules d'investissements collectifs et des conditions fiscales juridiques est en cours. Nous avons pris notes des prescriptions de la FINMA et de la SECA, comparé les modèles de société en commandite (SCPC), société à responsabilité limitée (pour un démarrage), société anonyme et domiciliation offshore. Une information sera proposée aux membres le désirant. A terme, une participation à la plateforme CTI Invest et à la SECA est envisagée.



Deal Stage	Deal	Stage	Rating	Industry	Entrepreneur	Fund
New (2/1)	Quel SA	A3 mentoring selection	★★★★	Biotechnology	Coin Sanctuary (Inited)	\$3,000
In Progress (2/9)	EDEL Therapeutics SA	Due Diligence	★★★	Medical Devices and Equip	Tacchini Philippe (Inited)	CHF2,500
	StereoTools SARL	Due Diligence	★★★	Medical Devices and Equip	Rémi Charrier (Inited)	\$2,500
	Koooba	Review in progress	★★★	Internet / Web Services	Herbert Bay (Inited)	\$2,500
	Allotlight Sàrl	A3 mentoring in progress	★★★	Nanotechnology	Samuel Sonderegger (Inited)	CHF2,500
	Amago	A3 mentoring in progress	★★★	Medical Devices and Equip	Michael Friedrich (Inited)	\$1,600
	NetGuardians SA	Review in progress	★★★	Software	Johi Wollerberg (Inited)	CHF1,600
	WOCs	Due Diligence	★★★★	Semiconductors	Federico Angeleri (Inited)	CHF1,600
	MaestroHeart	Due Diligence	★★★	Medical Devices and Equip	Vital Verri (Inited)	CHF1,600

## Formations :

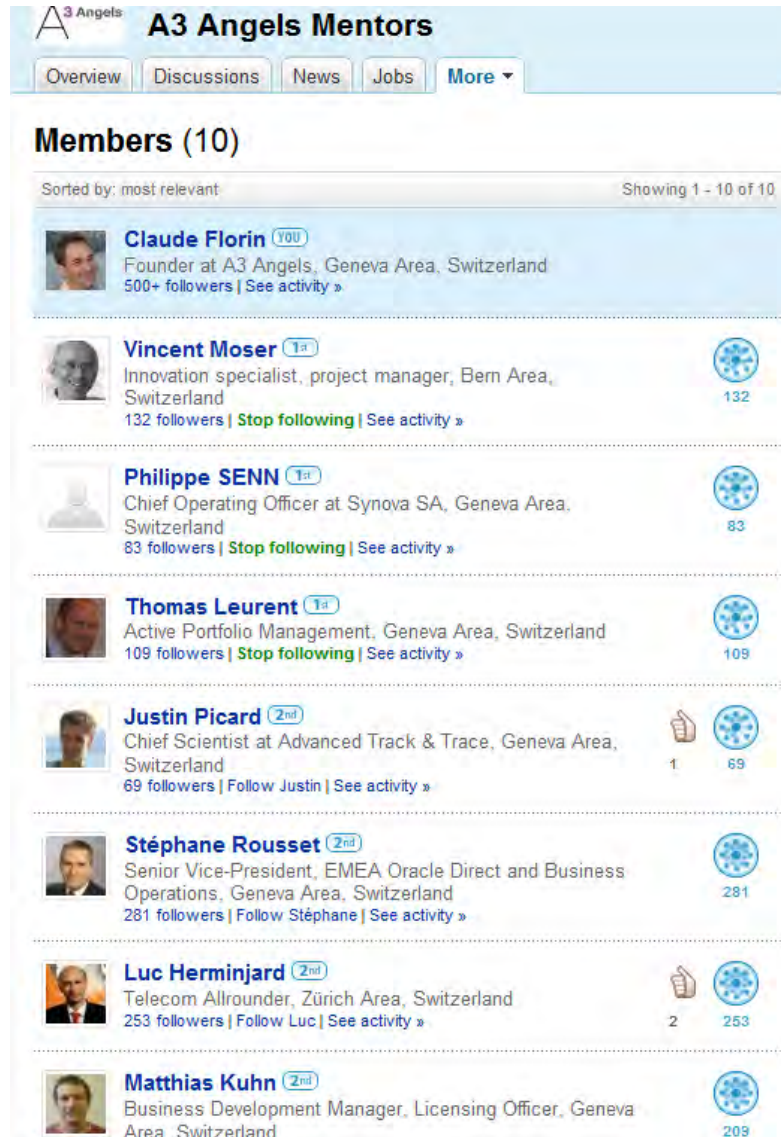
- Nous avons participé aux formations en entrepreneurial de l'EPFL :
  - Executive MBA MoT, entrepreneurial Finance module, lecturer: Philippe Claude, former General Partner, Atlas Venture
  - CDM - entrepreneurial finance, start-up rodeo, lecturer Vittorio Mischi, former entrepreneur and assistant at World Economic Forum
- Nous avons rencontré d'autres clubs de business Angels en Suisse pour apprendre de leur expérience et promouvoir les dossiers de start-ups de l'EPFL :
  - Brigitte Bauman, Go Beyond, president European Business Angels Association
  - Business Angels Suisse, Caroline Guéissaz, directrice Suisse Romande.

- Afin d'assurer une forte transparence avec les acteurs régionaux, le business-plan A3 Angels a été élaboré dans le cadre du programme VentureLab et présenté au management de la CTI, du et de l'EPFL (VP-IV, CDM, PSE).
- Nous organisons des formations ouvertes aux membres A3 avec des investisseurs expérimentés. Lors du Mondial A3 au mois de Juin, 70 alumni ont bénéficié de présentations d'experts, pour la plupart choisis parmi nos diplômés sur le thème « Opportunités, teamwork, investissements ».

Experts	Titre	Présentation au Mondial 2009
Paolo Buzzi (MI89)	CTO Swissquote	L'évolution d'une start-up est un parcours du combattant qui comporte des hauts et les bas, des changements de stratégie, de business model et de produits.
Hervé Lebret, EPFL	Responsable Innogrants, EPFL-VIPV	L'évolution de l'actionnariat d'une entreprise depuis sa fondation passe par diverses levées de capital jusqu'au cas plus rare de son entrée en bourse. Les fondateurs et les investisseurs initiaux sont souvent minoritaires mais la valorisation de la société et de leurs parts augmente.
Xavier Arreguit (EL85, MoT98)	Directeur Innobridge	Comment identifier et maximiser le potentiel des start-ups ?
Luc-Olivier Bauer (PHY63)	Partenaire Nanodimension	Était disponible pour apporter des réponses additionnelles aux questions de la part d'un expert en capital risque.
Jacques Bonvin	Partenaire, Tavernier & Tschanz	La négociation du financement par des « business angels » ou des amis « FFF » est très différente de celle de l'investisseur institutionnel : les montants sont plus faibles, la motivation souvent différente et ils influenceront moins la marche de la société que les professionnels. Des accords simples peuvent être trouvés.

## Le mentorat en équipe

- Anime par Thomas Leurent, A3 Angels a lancé en Novembre un service de mentorat pour les startup afin de soutenir et de guider les jeunes entrepreneurs .
- Une vingtaine de membres A3 avec une expérience importante dans la création d'entreprise sont candidats pour rejoindre l' équipe de mentors et peuvent adhérer au groupe LinkedIn A3-mentors.
- Nous avons participé au workshop de l'EPFL VP-IV sur ce thème, pour dégager les priorités d'action incluant : formation au stade initial et parrainage pour faciliter l'expansion internationale.
- Un workshop de mentoring avec 5 start-ups et 15 mentors a été organisée en Novembre. L'A3 Angels participe a une table-ronde lors de la journée de l'innovation EPFL et a invité Sherwin Greenblatt, Directeur du MIT Venture Mentoring Service (VMS).
- Nous avons fait un voyage d'étude auprès des services de mentorat du MIT et de Boston University pour un échange de « best practice » et de parrainage. Nous avons également envisagé une coopération avec SwissNext Boston pour le parrainage de 1-2 stages à l'étranger en 2010.




















**A3 Angels Mentors**

Overview Discussions News Jobs More

**Members (10)**

Sorted by: most relevant Showing 1 - 10 of 10

	<b>Claude Florin</b> (YOU) Founder at A3 Angels, Geneva Area, Switzerland 500+ followers   See activity »	
	<b>Vincent Moser</b> (1st) Innovation specialist, project manager, Bern Area, Switzerland 132 followers   Stop following   See activity »	 132
	<b>Philippe SENN</b> (1st) Chief Operating Officer at Synova SA, Geneva Area, Switzerland 83 followers   Stop following   See activity »	 83
	<b>Thomas Leurent</b> (1st) Active Portfolio Management, Geneva Area, Switzerland 109 followers   Stop following   See activity »	 109
	<b>Justin Picard</b> (2nd) Chief Scientist at Advanced Track & Trace, Geneva Area, Switzerland 69 followers   Follow Justin   See activity »	 1  69
	<b>Stéphane Rousset</b> (2nd) Senior Vice-President, EMEA Oracle Direct and Business Operations, Geneva Area, Switzerland 281 followers   Follow Stéphane   See activity »	 281
	<b>Luc Herminjard</b> (2nd) Telecom Allrounder, Zürich Area, Switzerland 253 followers   Follow Luc   See activity »	 2  253
	<b>Matthias Kuhn</b> (2nd) Business Development Manager, Licensing Officer, Geneva Area, Switzerland	 209

## Les entrepreneurs

Les entrepreneurs qui ont présenté leur start-ups et soumis de demandes d'investissement ou de mentoring incluent :

Entrepreneurs issus de l'EPFL	Start-up	Description
Michael Friedrich	Aimago	Mesure de la circulation sanguine dans les capillaires.
André Mercanzini (MI09)	Aleva	Microélectrodes de neurostimulation pour le traitement de la maladie de Parkinson.
Samuel Sonderegger (PHY03)	Attolight	Spectroscopie ultra-rapide pour nano-photonique.
Denis Crottet (PHY01, MI05)	Creaholic	Soap Show permet de se laver les mains en économisant 90% de l'eau.
Philippe Tacchini	EDEL Therapeutics	Testez votre niveau d'antioxydants en 20 secondes.
Benoit Dagon (MI04)	Imina	Micro-robot pour les applications biotech ou nanotechnologie.
Federico Angiolini	Inocs	Logiciel d'optimisation des connexions sur les circuits intégrés.
Herbert Bay (MI02)	Kooaba	Recherche sur le web a partir d'une photo sur son téléphone mobile.
Nicolas Abelé (07)	Lemoptix	Micro-projecteur basé sur un scanner micro-électro-mécanique(MEMS).
Manuel Acevedo (COM02)	MadeInLocal	Réseau social de proximité.
Sylvia Jeney	Ninart	Microscope a force photonique force précis (1 nm)et rapide(1 MHz.
Vincent Schickel (IN03)	Prediggo	Améliore les recommandations d'achats aux consommateurs sur le web
Colin Sanctuary	QGel	Gel pour la culture cellulaire permettant de régénérer la peau, les tissus osseux et d'autres organes.
Adrian Riedo (EPFL 94)	Riedo Networks	Compteur électrique et mesures de l'environnement pour réduire la consommation.
Jochen Mundinger	routeRANK	Réduire les émissions CO2 avec un outil des recherche d'itinéraire multicritère.
Serge Reymond	Sensima	Micro-capteur mesurant l'orientation magnétique
Rémi Charrier	StereoTools	Un guide plus précis et confortable pour la neurochirurgie.

### Organisation

En 2009 le comité A3 Angels a été constitué de volontaires suivants :



- Claude Florin : Fondateur, responsable du projet EL82, Directeur Hewlett-Packard, expérience internationale business développement R&D expérience in IT, medtech, télécom



- Marc Gandar : Secrétaire, rapporteur auprès du comité A3-EPFL, IN85, Conseiller Alliance, expérience Directeur informatique, Fondateur de start-up



- Edmond Haiat : Trésorier EL 84, Directeur H.Capital, 15 ans d'expérience finance et banque privée



- Gregorio Bonnardio : Communication EL08, Ingénieur système Polyright SA, fondateur Electrinfo, ancien Président Agepoly



- Antoine Ghosn : responsable des programmes d'investissement en groupe EL 83, Directeur AlmaZ Informatique, expérience de management en Suisse et multinationale.



- Thomas Leurent : responsable des programmes de mentorat ME 97, Risk Manager for BNP Paribas

Une association A3 Angels a été constituée en groupe d'intérêt de l'A3, conformément aux statuts de l' A3-EPFL afin de pouvoir assurer le financement, la révision et le contrôle indépendant des activités du club. Les statuts ont été approuvés, la constitution effectuée le 16 décembre 2009. Le comité a été modifié comme suit :



- Thomas Estier, MI99, vice-président stratégie et opérations, CEO Business unit Barfeed, expérience marketing start-up.
- Edmond Haiat et Gregorio Bonnardio et Jörg Schorr (IN 97) sont membres suppléants

### Programme 2010

#### 1er semestre

- Mentoring de 3 start-ups
- Medtech
- Software et services web
- Nanotechnologie et semi-conducteurs
- Formation à l'investissement et soutien administratif
- Formation au mentoring
- Journée annuelle des A3 Angels

#### 2eme semestre

- Accès aux réseaux internationaux A3
- Medtech
- Software et services web
- Nanotechnologie et semi-conducteurs
- Prix et soutien aux jeunes entrepreneurs
- Soirée annuelle des mentors
- Mentoring de 6 start-ups



## Activités a l'étude :

En fonction de nos budgets nous retiendrons l'une des actions suivantes. Il n'est pas prévu de réaliser la totalité de ces propositions.

- Soutien des activités de mentoring
  - Guichet de rencontre start-ups et mentors (secrétariat informatique, suivi de 50 workshops)
  - 2 réunions et formation au mentoring ou workshops thématiques pour des groupes de start-ups (business plan, vente et marketing internationales, medtech)
- Soutien des activités d'investissement
  - 10 diners mensuels, 30 start-ups
  - 2 réunions annuelles, formations et documents pour les membres A3
  - Informatique et communications (web et publications)
  - Démarrage d'une structure d'investissements collectif
  - Services administratif, conseils juridiques (sponsoring d'une société fiduciaire ou d'un conseil juridique)
- Soutien des activités d'encouragement
  - Prix start-up (contribution a l'un des prix régionaux, d'entente avec les sponsor)
  - Soutien maximum 3 voyages étranger (soutiens d'un incubateur régional, d'entente avec les sections d' alumni EPFL aux USA ou Asie)



## Budget

Notre club fera appel au sponsoring et prêts par des membres d'honneur pour compenser le déficit d'environ 40' 000 CHF envisagé sur 3 ans.

CHF	2009	2010	2011
Start-ups soutenues	3	6	10
Recettes	10'000	20'000	25'000
Dépenses	20'000	45'000	30'000
Résultat	-10'000	-25'000	-5'000

**Quels sont les bénéfices du club A3 Angel pour les diplômés de l'EPFL?**

- En rejoignant le club, vous confirmez votre soutien à l'économie en Suisse Romande, focalisés sur les start-ups, et vous devenez membres d'un réseau d'excellence pour le suivi des avancées scientifiques et technologiques.
- Les soirées-présentations sont l'occasion de découvrir l'excellence de la recherche issue de l'EPFL. Le réseau est également une opportunité de nouvelles relations professionnelles entre jeunes diplômés et de cadres confirmés.
- En participant au club d'investissement, vous avez un accès privilégié à des opportunités d'investissement et de valorisation entrepreneuriale de l'innovation scientifique.
- En rejoignant les mentors, des vous apportez des services concrets en collaboration avec d'autres dirigeants.
- En assistant ou en conseillant le comité d'organisation, vous pouvez influencer nos choix de programmes d'activités.

**Conditions de participation**

- Cotisations
  - Investisseurs et mentors  
(y compris 4 diners et accès aux dossiers informatiques) 300 CHF
  - Membre institutionnel ou individuel d'honneur (minimum) 1000 CHF

Club A3 Angels de l'Association des diplômés de l'EPFL, Décembre 2009



Claude Florin  
Fondateur  
Claude.florin@a3.epfl.ch  
Centre midi – EPFL CM2248  
CP122 1015 Lausanne 15  
<http://a3angels.epfl.ch>  
[claud@florin.ch](mailto:claud@florin.ch)  
Tel +41 79 818 0412

Marc Gandar  
Secrétaire  
[marc.gandar@epfl.ch](mailto:marc.gandar@epfl.ch)  
Tel +41 79 594 33 70

<http://a3angels.epfl.ch>